



# Centrum Studiów Zaawansowanych Politechniki Warszawskiej

Pl. Politechniki 1, 00-661 Warszawa, tel./fax +48 22 234 6003 (6002), www.csz.pw.edu.pl



<b>Uczelniana Oferta Studiów Zaawansowanych SYLABUS 2020/2021</b>	
<b>Nazwa przedmiotu (jęz. polski i angielski)</b>	Zarządzanie przedsiębiorstwem inteligentnym w gospodarce 4.0 (ZPIG) Managing an Intelligent Enterprise in the Economy 4.0
<b>Liczba punktów ECTS</b>	Proponowana liczba punktów: 2 ECTS

<b>Osoby prowadzące</b>	<b>Tytuł naukowy</b>	<b>Imię i nazwisko</b>	<b>Katedra / Instytut/ Centrum/ Inne</b>
	Prof. dr hab.	Mieczysław Morawski	Katedra Systemów Zarządzania/Wydział Zarządzania PW
<b>Osoba odpowiedzialna za przedmiot</b>	j.w.	j.w.	j.w.

<b>Semestr studiów</b>	<b>Zimowy 2020</b>
<b>Typ przedmiotu (możliwości wyboru)</b> obowiązkowy O fakultatywny F	F
<b>Wymagania wstępne</b>	Słuchacz powinien wykazywać zainteresowanie i rozeznanie praktyczne oraz literaturowe w dziedzinie ewolucji przedsiębiorstw i szerzej organizacji w kontekście rozwoju gospodarki opartej na wiedzy, a w tym przede wszystkim Gospodarki 4.0. Słuchacz powinien wykazywać chęć pogłębienia mechanizmów zarządzania współczesnymi przedsiębiorstwami, znać przykłady dokonujących się zmian w systemach zarządzania przedsiębiorstwami w relacji do technologii, wymagań konkurencyjnych, kapitału ludzkiego.
<b>Poziom przedmiotu</b> Podstawowy P Średniozaawansowany Ś Zaawansowany Z	Z
<b>Charakter zajęć, liczba godzin w semestrze, liczba godzin w tygodniu.</b>	1) W 2) W-2 3) W-15

<p>1) podać rodzaj prowadzonych zajęć dla danego przedmiotu: wykłady (W); ćwiczenia (Ć); laboratorium (L); projekt (P)</p> <p>2) podać liczbę godzin w tygodniu np. W - 2; Ć - 2; L - 3; P - 0</p> <p>3) podać liczbę godzin w semestrze np. W - 30; Ć - 30; L - 45; P - 0</p>	
<p><b>Sugerowana liczba godzin pracy własnej</b></p>	<p>35 (15 godz. praca samodzielna +20 godz. przygotowanie projektu)</p>
<p><b>Całkowita liczba godzin:</b></p>	<p>50 godzin</p>
<p><b>Aspekty międzynarodowe (jeśli są)</b></p>	<p>----</p>
<p><b>Język wykładowy</b></p>	<p>Język polski</p>
<p><b>Cel przedmiotu</b></p>	<p>W ramach przedmiotu słuchacz ma możliwość pogłębienia wiedzy dotyczącej nowoczesnych koncepcji zarządzania organizacjami zorientowanych na intensywne tworzenie i wykorzystanie zasobów niematerialnych w środowisku biznesowym.</p> <p>Cele przedmiotu:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Wyposażenie studenta w wiedzę z zakresu istoty koncepcji organizacji inteligentnej (OI), jej cech i składników, elementów systemu zarządzania i wewnętrznych mechanizmów funkcjonowania oraz relacji OI z gospodarką globalną opartą na wiedzy.</li> <li>2. Wykształcenie umiejętności rozpoznawania wyzwań, dylematów i problemów organizacyjno-zarządczych w przedsiębiorstwie inteligentnym, analizy przyczyn ich występowania, doboru i zastosowania adekwatnych metod ich rozwiązania w kontekście Gospodarki 4.0.</li> <li>3. Wykształcenie umiejętności w zakresie projektowania, doskonalenia i implementacji systemu zarządzania w inteligentnym przedsiębiorstwie.</li> </ol>
<p><b>Treść przedmiotu</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Istota gospodarki opartej na wiedzy (GOW). Czwarta Rewolucja Przemysłowa – kierunki i skutki rozwoju gospodarki (2 h).</li> <li>2. Organizacja inteligentna – istota koncepcji, implikacje teoretyczne i praktyczne (2h).</li> <li>3. Przedsiębiorstwo inteligentne – elementy systemu zarządzania: strategia, struktura organizacyjna, polityka personalna, kultura organizacyjna, style zarządzania, podstawowe procesy (4h).</li> <li>4. Projektowanie i implementacja systemu zarządzania w przedsiębiorstwie inteligentnym – proces, zasady, efekty (2h)</li> <li>5. Zarządzanie pracownikami wiedzy – pozyskiwanie, motywowanie i rozwój. Kreatywne środowisko aktywności zawodowej (2h).</li> <li>6. Przywództwo w procesach i projektach twórczego myślenia (2h).</li> <li>7. Analiza i ocena prac projektowych – podsumowanie, konkluzje i rekomendacje</li> </ol> <p>Treść przedmiot koncentruje się na identyfikowaniu, analizowaniu i wyjaśnianiu mechanizmów funkcjonowania współczesnych przedsiębiorstw - lokomotyw Gospodarki 4.0. Ponadto skupiono uwagę na rekomendowaniu zasad tworzenia efektywnego systemu zarządzania w kontekście gospodarki opartej na wiedzy, przede</p>	

wszystkim w jej współczesnym wydaniu Gospodarki 4.0. Podkreślono znaczenie zasobów niematerialnych w krystalizowaniu się nowych modeli biznesu.

### Spis zalecanych lektur

LP.	Autor, Tytuł, Wydawnictwo
1.	Morawski M., Organizacja inteligentna, w: Zarządzanie wiedzą w przedsiębiorstwie, K. Perechuda (red.), PWN, Warszawa 2005
2.	Morawski M., Przedsiębiorstwo w warunkach gospodarki postindustrialnej, w: Zarządzanie profesjonalistami, PWE, Warszawa 2009
3.	M.Morawski et.al., (2017), Model of Enterprise Management in the Creative Industries on the basis of Empirical Research, "Review of Business Research", Volume 17, Number 1, 2017 r., s. 61-67
4.	Co dalej z zarządzaniem?, Red. G. Gierszewska, Oficyna Wydawnicza Politechniki Warszawskiej, Warszawa, 2018, ISBN 978-83-7814-760-2, s.106-125, ss. 262.
5.	Drucker P., Nadchodzi nowa organizacja, Nonaka I., Organizacja oparta na wiedzy, D. Garvin, Budowanie organizacji uczącej się, w: Zarządzanie wiedzą (Harvard Business Review on Knowledge Management), Wyd. Helion, Gliwice 2006,
6.	Thannhuber M. J., The Intelligent Enterprise. Theoretical Concepts and Practical Implications, Springer 2005.

<b>Metody oceny</b> ( ocena, egz. pisemny, egz. ustny, projekt)	Słuchacz przygotowuje projekt systemu zarządzania przedsiębiorstwem inteligentnym na przykładzie wybranej firmy, wykorzystując wiedzę uzyskaną w trakcie wykładów.
--	--

<b>Uwagi dodatkowe</b>	Zajęcia odbędą się, jeżeli zapisze się co najmniej 20 osób. Przedmiot może być zaliczony finalnie jedynie oceną. Punktowana będzie aktywność na każdym wykładzie, w części poświęconej pytaniom i uwagom do prezentowanego tematu.
------------------------	--

**Tabela 1. Efekty kształcenia**

Numer (symbol)	Efekty kształcenia słuchacza, który zaliczył przedmiot, potrafi	Sposób weryfikacji osiągnięcia efektu
<b>WIEDZA</b>		
ZPIG_W1	Ma uporządkowaną wiedzę z zakresu istoty organizacji inteligentnej, jej cech i składników	Projekt
ZPIG_W2	Ma uporządkowaną wiedzę w zakresie elementów składowych systemu zarządzania przedsiębiorstwem inteligentnym, ich wzajemnego wpływu i oddziaływania	Projekt
ZPIG_W3	Ma uporządkowaną wiedzę w zakresie modelowania systemu zarządzania przedsiębiorstwem inteligentnym	Projekt
<b>UMIEJĘTNOŚCI</b>		
ZPIG_U1	Potrafi klasyfikować punkty osobliwe funkcji zespolonej i wyznaczać residuum funkcji w punkcie osobliwym	Projekt

Numer (symbol)	Efekty kształcenia słuchacza, który zaliczył przedmiot, potrafi	Sposób weryfikacji osiągnięcia efektu
ZPIG_U2	Potrafi zastosować pozyskaną wiedzę z zakresu koncepcji organizacji inteligentnej rozpatrując przypadki wybranych przedsiębiorstw pod kątem identyfikacji istniejących barier rozwojowych, szans i zagrożeń wewnętrznych i zewnętrznych	Projekt
ZPIG_U3	Potrafi dostrzegać i podejmować próby rozwiązania kluczowych wyzwań dylematów i problemów zarządzania organizacją inteligentną rozwiązywać	Projekt
ZPIG_U4	Potrafi analizować zarządzanie organizacją inteligentną w sposób systemowy, dostrzegając związki i zależności między poszczególnymi elementami oraz modelować projektowane rozwiązania	Projekt
<b>KOMPETENCJE</b>		
ZPIG_K1	Słuchacz dostrzega i docenia potrzebę doskonalenia i rozwoju przedsiębiorstwa pod kątem koncepcji organizacji inteligentnej	Obserwacja na zajęciach, egzamin
<b>PIERWSZE WIELKIE LITERY TYTUŁU WYKŁADU_K2</b>	Słuchacz rozumie i aktywnie wspiera potrzebę stałego samodoskonalenia kompetencji merytorycznych w zakresie analizy i projektowania systemu zarządzania inteligentnym przedsiębiorstwem	Obserwacja na zajęciach.