



Centrum Studiów Zaawansowanych Politechniki Warszawskiej

Pl. Politechniki 1, 00-661 Warszawa, tel./fax +48 22 234 6003 (6002), www.csz.pw.edu.pl



Uczelniana Oferta Studiów Zaawansowanych SYLABUS 2019/2020	
Nazwa przedmiotu (jęz. polski i angielski)	Współczesne zarządzanie dla inżynierów i naukowców (WZDIN) Modern Management For Engineers And Scientists
Liczba punktów ECTS	Proponowana liczba punktów: 3 ECTS

Osoby prowadzące	Tytuł naukowy	Imię i nazwisko	Katedra / Instytut/ Centrum/ Inne
	dr hab. inż.	Janusz Zawiła-Niedźwiecki	Katedra Systemów Zarządzania, Wydział Zarządzania PW
Osoba odpowiedzialna za przedmiot	dr hab. inż.	Janusz Zawiła-Niedźwiecki	Katedra Systemów Zarządzania, Wydział Zarządzania PW

Semestr studiów	Zimowy 2019
Typ przedmiotu (możliwości wyboru) obowiązkowy O fakultatywny F	fakultatywny
Wymagania wstępne	Nie ma wymagań wstępnych
Poziom przedmiotu Podstawowy P Średniozaawansowany Ś Zaawansowany Z	Ś
Charakter zajęć , liczba godzin w semestrze, liczba godzin w tygodniu.	Wykład – 2 godz. w tygodniu, łącznie:30 godzin
Sugerowana liczba godzin pracy własnej	45 godzin obejmuje : 30 godzin przygotowywanie się słuchacza do wykładów, 15 – przygotowywanie przez słuchacza esejów zaliczeniowych.
Całkowita liczba godzin:	75 godzin
Aspekty międzynarodowe (jeśli są)	nie
Język wykładowy	polski
Cel przedmiotu	Poznanie podstaw zarządzania w ujęciu teoretycznym (ok. 30% treści) oraz poznanie głównych współczesnych koncepcji zarządzania

Treść przedmiotu

1. Istota zarządzania, prawa zarządzania, podejścia organizatorskie w zarządzaniu.
2. Historia zarządzania, rola inżynierów w powstaniu naukowego zarządzania.
3. Organizacja, jej różne ujęcia. Metafory organizacji, sens ich wykorzystywania.
4. Funkcje zarządzania i administrowania. Style zarządzania. Zarządzanie strategiczne i operacyjne.
5. Zarządzanie zasobowe (klasyczne i statyczne) oraz zarządzanie procesowe (współczesne i dynamiczne). Zarządzanie macierzowe.
6. Przedsiębiorczość, innowacyjność, twórczość menedżerska (analogiczna do inżynierskiej). Metody pobudzania kreatywności.
7. Formy organizacji. Startup jako najnowsza forma organizacji.
8. Najnowsze technologie (NBIC, IoT, Big Data, Cloud Computing, AI, Blockchain itd.) i ich wpływ na zarządzanie. Cywilizacja technicznie Smart.
9. Ludzie w organizacji, typy pracowników, style kierowania, organizacje „turkusowe”.
10. Rosnąca zmienność otoczenia i jej wpływ na zachowania organizacyjne. Wyzwania skuteczności, efektywności i zwinności.
11. Przyszły biznes jako portfel projektów. Zarządzanie projektowe. Metodyki klasyczne a metodyki zwinne.
12. Logistyka jako kwintesencja zarządzania operacyjnego. Ewolucja logistyki.
13. Triada problemowa: Ryzyko operacyjne – Bezpieczeństwo zasobowe – Ciągłość działania.
14. Dane, informacje, wiedza. Zarządzanie wiedzą.
15. Dyscyplina *Nauki o zarządzaniu i jakości*. Różnica między praktyką a nauką. Konieczność operacjonalizacji. Kształtowanie się indywidualnego stylu menedżera.

Spis zalecanych lektur

LP.	Autor, Tytuł, Wydawnictwo,
1.	Griffin Ricky, <i>Podstawy zarządzania organizacjami</i> , PWN, 2017 (podręcznik klasyczny, wielokrotnie wznawiany z zaktualizacją treści)
2.	Zakrzewska-Bielawska Agnieszka (red.), <i>Podstawy zarządzania</i> , wyd. Nieoczywiste, 2017 (podręcznik nowatorski z elementami ćwiczeń)
3.	Strużycki Marian (red.), <i>Podstawy zarządzania</i> , SGH, 2014 (klasycznie podręcznikowe spojrzenie na zarządzanie)
4.	Morgan Gareth, <i>Obrazy organizacji</i> , PWN, 2019 (przykład niestandardowego spojrzenia na organizacje różnych typów)

Metody oceny (ocena, egz. pisemny, egz. ustny, projekt)	Jednostronicowe eseje na temat zadany przez prowadzącego, przygotowywane z zajęć na zajęcia, obowiązuje złożenie co najmniej 10-ciu z zadanych 12 (trzy zajęcia: pierwsze, drugie i ostatnie będą bez eseju). Końcowa ocena jest wypadkową ocen z esejów z uwzględnieniem ich liczby (10 lub 11 lub 12)
---	--

Uwagi dodatkowe	Zajęcia odbędą się, jeżeli zapisze się co najmniej 20 osób. Jako jedyną formą zaliczenia przedmiotu są oceny.
------------------------	---

Tabela 1. Efekty kształcenia

Numer (symbol)	Efekty kształcenia słuchacza, który zaliczył przedmiot, potrafi	Sposób weryfikacji osiągnięcia efektu
	WIEDZA	
WZDIN_W1	Ma uporządkowaną wiedzę z zakresu podstaw zarządzania	Ocena esejów
WZDIN_W2	Ma uporządkowaną wiedzę w zakresie współczesnych koncepcji zarządzania	Ocena esejów
WZDIN_W3	Ma uporządkowaną wiedzę w zakresie związków nauk o zarządzaniu z innymi dyscyplinami naukowymi	Ocena esejów
	UMIEJĘTNOŚCI	
WZDIN_U1	Potrafi identyfikować wyzwania organizacyjne w swej działalności codziennej na polu swojego zawodu	Ocena esejów
WZDIN_U2	Potrafi wykorzystać zasady zarządzania i podejścia organizatorskie do porządkowania własnej działalności	Ocena esejów
WZDIN_U3	Potrafi rozwiązywać zadania organizatorskie, jakie napotka w swej działalności	Ocena esejów
	KOMPETENCJE	
WZDIN_K1	Rozumie konieczność dalszego samokształcenia	Obserwacja na zajęciach
WZDIN_K2	Rozumie znaczenie interdyscyplinarności w nauce	Obserwacja na zajęciach, Ocena esejów