



Centrum Studiów Zaawansowanych Politechniki Warszawskiej

Pl. Politechniki 1, 00-661 Warszawa, tel./fax +48 22 234 6003 (6002), www.csz.pw.edu.pl



Uczelniana Oferta Studiów Zaawansowanych

SYLABUS 2021/2022

Nazwa przedmiotu (jęz. polski i angielski)	Współczesne zarządzanie dla inżynierów i naukowców (WZDIN) Modern management for engineers and scientists
Liczba punktów ECTS	Proponowana liczba punktów: 3 ECTS

	Tytuł naukowy	Imię i nazwisko	Zakład Wydziału Zarządzania
Osoby prowadzące	prof. dr hab. inż.	Agnieszka Bitkowska (AB) kierownik zakładu	Zakład Zarządzania Produkcją, Procesami i Projektami
	dr hab. inż.	Jarosław Domański (JD) dziekan wydziału	Zakład Zarządzania Publicznego
	prof. dr hab.	Grażyna Gierszewska (GG) kierownik zakładu	Zakład Rozwoju Strategicznego Organizacji
	dr hab. inż.	Eryk Głodziński (EG) prodziekan wydziału	Zakład Zarządzania Produkcją, Procesami i Projektami
	dr inż.	Edyta Malicka (EM)	Zakład Rozwoju Strategicznego Organizacji
	dr hab. inż.	Anna Kosieradzka (AK) prodziekan wydziału	Zakład Zarządzania Produkcją, Procesami i Projektami
	dr hab. inż.	Katarzyna Rostek (KR) przewodnicząca Rady Naukowej Dyscypliny	Zakład Przedsiębiorczości i Innowacji
	dr hab.	Małgorzata Sidor-Rządkowska (MSR)	Zakład Rozwoju Strategicznego Organizacji
	dr hab.	Agnieszka Skala (AS) kierownik zakładu	Zakład Przedsiębiorczości i Innowacji
	dr inż.	Witold Skomra (WS)	Zakład Zarządzania Publicznego
	dr	Małgorzata Waszkiewicz (MW)	Zakład Zarządzania Publicznego
	dr inż.	Cezary Szwed (CS)	Zakład Zarządzania Produkcją, Procesami i Projektami
	dr hab. inż.	Janusz Zawiła-Niedźwiecki (JZN) kierownik zakładu	Zakład Zarządzania Publicznego
	Osoba odpowiedzialna za przedmiot	dr hab. inż.	Janusz Zawiła-Niedźwiecki

Semestr studiów	Semestr zimowy 2021
Typ przedmiotu	fakultatywny

(możliwości wyboru) obowiązkowy O fakultatywny F	
Wymagania wstępne Zakres wiadomości / kompetencji / umiejętności, jakie powinien już posiadać student przed rozpoczęciem nauki przedmiotu, a także specyfikacja innych przedmiotów lub programów, które należy zaliczyć wcześniej.	Nie ma wymagań wstępnych
Poziom przedmiotu Podstawowy P Średniozaawansowany Ś Zaawansowany Z	Ś
Charakter zajęć , liczba godzin w semestrze, liczba godzin w tygodniu.	Wykład – 2 godz. w tygodniu, łącznie:30 godzin
Sugerowana liczba godzin pracy własnej	45 godzin obejmuje: 15 godzin przygotowywanie się słuchacza do wykładów, 15 godzin praca samodzielna, 15 – przygotowywanie przez słuchacza esejów zaliczeniowych.
Całkowita liczba godzin:	75 godzin
Aspekty międzynarodowe (jeśli są)	nie
Język wykładowy	polski
Cel przedmiotu Opis zakładanych kompetencji i umiejętności, jakie student nabywa w wyniku zaliczenia przedmiotu. Uwaga: maksymalna objętość tekstu to 3 linie standardowej strony A4	Poznanie podstaw zarządzania w ujęciu teoretycznym (ok. 30% treści) oraz poznanie głównych współczesnych koncepcji zarządzania
Treść przedmiotu	
<ol style="list-style-type: none"> 1. Istota zarządzania, podejścia organizatorskie w zarządzaniu. (AK) 2. Przywództwo w organizacji. (JD) 3. Organizacja, jej różne ujęcia. Metafory organizacji, sens ich wykorzystywania. (EM) 4. Czym jest zarządzanie strategiczne dla współczesnej organizacji? (GG) 5. Zintegrowane zarządzanie procesowe: procesy – projekty – wiedza. (AB) 6. Skalowalne modele biznesowe, zmiany w modelach biznesowych, startupy i organizacje "oburęczne". (AS) 7. Przyszły biznes jako portfel projektów. Zarządzanie projektowe. Metodyki klasyczne a metodyki zwinne. (MW) 8. Rosnąca zmienność otoczenia i jej wpływ na zachowania organizacyjne. Wyzwania skuteczności, efektywności i zwinności. Organizacje zwinne. (KR) 9. Triada problemowa: Ryzyko operacyjne – Bezpieczeństwo zasobowe – Ciągłość działania. (JZN) 10. Zarządzanie kryzysowe. (WS) 11. Zarządzanie produkcją – współczesne koncepcje i trendy. (AK) 12. Narzędzia informatyczne w zarządzaniu produkcją. (CS) 13. Człowiek w organizacji. (MSR) 14. Zarządzanie, ekonomia i finanse – harmonia czy konflikt. (EG) 15. Historia naukowego zarządzania (oraz rola inżynierów w jego powstaniu) i współczesne kontynuacje dawnych koncepcji. (JZN) 	
Spis zalecanych lektur	

LP.	Autor, Tytuł, Wydawnictwo,
1.	Griffin Ricky, <i>Podstawy zarządzania organizacjami</i> , PWN, 2017 (podręcznik klasyczny, wielokrotnie wznawiany z aktualizacją treści)
2.	Zakrzewska-Bielawska Agnieszka (red.), <i>Podstawy zarządzania</i> , wyd. Nieoczywiste, 2017 (podręcznik nowatorski z elementami ćwiczeń)
3.	Strużycki Marian (red.), <i>Podstawy zarządzania</i> , SGH, 2014 (klasycznie podręcznikowe spojrzenie na zarządzanie)
4.	Morgan Gareth, <i>Obrazy organizacji</i> , PWN, 2019 (przykład niestandardowego spojrzenia na organizacje różnych typów)

Metody oceny (ocena, egz. pisemny, egz. ustny, projekt)	Jednostronicowe eseje na temat zadany przez prowadzącego, przygotowywane z zajęć na zajęcia, obowiązuje złożenie co najmniej 9-ciu z zadanych 11 (trzy zajęcia: pierwsze, dziesiąte, dwunaste i ostatnie będą bez eseju). Końcowa ocena jest wypadkową ocen z esejów z uwzględnieniem ich liczby (9 lub 10 lub 11)
-------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Uwagi dodatkowe	Zajęcia odbędą się, jeżeli zapisze się co najmniej 20 osób. Jediną formą zaliczenia przedmiotu są oceny na podstawie obecności i esejów.
------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Tabela 1. Efekty kształcenia

Numer (symbol)	Efekty kształcenia słuchacza, który zaliczył przedmiot, potrafi	Sposób weryfikacji osiągnięcia efektu
WIEDZA		
WZDIN_W1	Ma uporządkowaną wiedzę z zakresu podstaw zarządzania	Ocena esejów
WZDIN_W2	Ma uporządkowaną wiedzę w zakresie współczesnych koncepcji zarządzania	Ocena esejów
WZDIN_W3	Ma uporządkowaną wiedzę w zakresie związków nauk o zarządzaniu z innymi dyscyplinami naukowymi	Ocena esejów
UMIEJĘTNOŚCI		
WZDIN_U1	Potrafi identyfikować wyzwania organizacyjne w swej działalności codziennej na polu swojego zawodu	Ocena esejów
WZDIN_U2	Potrafi wykorzystać zasady zarządzania i podejścia organizatorskie do porządkowania własnej działalności	Ocena esejów
WZDIN_U3	Potrafi rozwiązywać zadania organizatorskie, jakie napotka w swej działalności	Ocena esejów
KOMPETENCJE		
WZDIN_K1	Rozumie konieczność dalszego samokształcenia	Obserwacja aktywności na zajęciach
WZDIN_K2	Rozumie znaczenie interdyscyplinarności w nauce	Obserwacja aktywności na zajęciach, Ocena esejów