

ABSTRAKT

Współczesne zarządzanie dla inżynierów i naukowców

cykl wykładów Wydziału Zarządzania PW dla CSZ

Osoba odpowiedzialna za przedmiot: dr hab. inż. Janusz Zawiła-Niedźwiecki (Zakład Zarządzania Publicznego)

W ramach przedmiotu, w formie interaktywnej, tj. z zaangażowaniem uczestników do sugestywnych, a prostych ćwiczeń, zostanie przekazany obraz współczesnego zarządzania, w tym głównych jego tradycyjnych koncepcji („wiecznie żywych”), a przede wszystkim koncepcji najnowszych, odpowiadających trwającej „rewolucji” w tej dyscyplinie wyzwolonej rosnącym wpływem nowych technologii. Wybór głównych zagadnień będzie następujący:

1. Istota zarządzania, podejścia organizatorskie w zarządzaniu,
2. Przywództwo w organizacji.
3. Organizacja, jej różne ujęcia. Metafory organizacji, sens ich wykorzystywania.
4. Czym jest zarządzanie strategiczne dla współczesnej organizacji?
5. Zintegrowane zarządzanie procesowe: procesy – projekty – wiedza
6. Skalowalne modele biznesowe, zmiany w modelach biznesowych, startupy i organizacje "oburęczne".
7. Przyszły biznes jako portfel projektów. Zarządzanie projektowe. Metodyki klasyczne a metodyki zwinne
8. Rosnąca zmienność otoczenia i jej wpływ na organizację. Wyzwania skuteczności, efektywności i zwinności. Organizacje zwinne.
9. Triada problemowa: Ryzyko operacyjne – Bezpieczeństwo zasobowe – Ciągłość działania.
10. Zarządzanie kryzysowe.
11. Zarządzanie produkcją – współczesne koncepcje i trendy.
12. Narzędzia informatyczne w zarządzaniu produkcją.
13. Człowiek w organizacji.
14. Zarządzanie, Ekonomia i Finanse – harmonia czy konflikt.
15. Historia naukowego zarządzania (oraz rola inżynierów w jego powstaniu) i współczesne kontynuacje dawnych koncepcji.

Zajęcia poprowadzą czołowi naukowcy Wydziału Zarządzania PW, specjaliści od poszczególnych zagadnień, przybliżając wskazaną problematykę w ujęciu wartościowym dla inżynierów różnych specjalności uprawiających w nich naukę, co wymaga wiedzy i umiejętności organizacyjnych i menedżerskich. Zapoznanie z aktualnym stanem wiedzy w dyscyplinie nauk o zarządzaniu umożliwi dalsze indywidualne doskonalenie takich umiejętności.

Na koniec 11 z 15 spotkań każdy Uczestnik będzie proszony o przygotowanie na kolejne zajęcia jednostronicowego eseju, w którym przedstawi rozwiązanie problemu z zakresu swego miejsca pracy. Zaliczenie końcowe będzie wynikać z oceny tych esejów.