

Zarządzanie technologiami

W 20

propozycja programu wykładów na studiach doktoranckich

1. **Terminologia:** technologie, innowacje, zmiany. Technologie a innowacje. Znaczenie innowacji. Innowacje a wzrost gospodarczy, konkurencyjność przedsiębiorstw. Konkurencyjność i innowacyjność gospodarki. Diagnoza stanu obecnego. Dane statystyczne. Trendy.
2. **Jak powstają innowacje ?**. Krajowy system tworzenia innowacji i jego główni uczestnicy. Źródła finansowania innowacji. Tempo zmian technologicznych. Czas komercjalizacji technologii. Oczekiwania konsumentów. Standardy technologiczne. Społeczne i środowiskowe skutki nowych technologii.
3. **Zarządzanie strategiczne technologiami.** Główne funkcje ZST. Technologie jako zasób przedsiębiorstwa. Technologie produktowe i procesowe. Marketing technologii. Technologie własne i obce. Rozwój sieci przedsiębiorstw. Metody portfelowe ZST. Meta-technologie (technologie przełomowe, radykalne).
4. **Audyt technologiczny.** Główne problemy audytu technologicznego. Wybór bazy porównań. Identyfikacja luki technologicznej. Cykl życia technologii. Ocena pozycji (zdolności konkurencyjnej) oraz stopnia dojrzałości technologii. Pozycjonowanie technologii. Integracja pionowa.
5. **Pozyskiwanie technologii.** Szanse i zagrożenia związane z rozwojem technologicznym. Dynamika zmian technologii. W jakim momencie pozyskiwać technologie. Skąd przedsiębiorstwa pozyskują nowe technologie ?. Ocena potencjału (możliwości) technologii.
6. **Zakup i sprzedaż technologii.** Rynek technologii. Marketing technologii. Wybór sposobu pozyskiwania technologii przez przedsiębiorstwa. Wewnętrzne źródła pozyskiwania technologii : działalność B+R w przedsiębiorstwie. Zewnętrzne źródła pozyskiwania technologii. Mieszane źródła pozyskiwania technologii.
7. **Zarządzanie technologiami w przedsiębiorstwie.** Główne problemy zarządzania technologiami. Funkcja dyrektora ds. badań (i rozwoju). Zarządzanie produktem.
8. **Zarządzanie pracami B+R.** Modele zarządzania działalnością B+R. Metodyki zarządzania projektami. Planowanie sieciowe. Budżetowanie. Zarządzanie jakością i ryzykiem w projektach B+R.
9. **Ocena projektów (wyników) B+R.** Benchmarking. Metody oceny efektywności ekonomicznej projektów. Studium wykonalności. Plan biznesowy.

10. **Wdrażanie technologii.** Bariery wdrażania technologii. Zarządzanie zmianami.
11. **Transfer technologii.** Modele transferu technologii. Instytucje pośredniczące (wspierające) transfer technologii.
12. **Ochrona własności intelektualnej.** Wiedza chroniona w przedsiębiorstwie. Patenty i licencje. Polityka licencyjna. Wzory użytkowe. Zarządzanie wiedzą w przedsiębiorstwie.
13. **Przedsiębiorczość akademicka.** Inkubatory technologiczne. Firmy spin-off. Jak założyć i jak zarządzać własną firmą technologiczną.

Literatura:

- (a) źródła drukowane
 - (b) źródła internetowe
- zostanie podana na zajęciach.